

FORUM MULTI-ACTEURS

Séance 4 – La gouvernance de l'aide

GOUVERNANCE DE L'AIDE ET LES BAILLEURS DE FONDS

COMMUNICATION DES PTF - BAMAKO - LE 1^{ER}
JUILLET 2010

Plan de la présentation

- Les mécanismes de coordination des PTF
- Les cadres de dialogue avec les autres familles d'acteurs
- La problématique de la coopération
- Les difficultés rencontrées par les PTF
- Quelques pistes de réflexion

des Partenaires Techniques et Financiers

- ❑ Réunions mensuelles de coordination
- ❑ La Troïka des PTF assure la mise en œuvre, le suivi des décisions
 - Appuyé par le Pool technique
- ❑ Réunions réguliers des groupes thématiques
 - Réunion trimestrielle des chefs de file des groupes thématiques
- ❑ Réunions ad hoc
 - Equipe SCAP
 - Autres groupes
- ❑ La Stratégie commune d'assistance pays (la SCAP)

Architecture des PTF

COORDINATION GENERALE		GROUPES THEMATIQUES			COORDINATION SOUS-SECTORIELLE	
STRUCTURES PERMANENTES	GROUPES DE TRAVAIL AD HOC	10 GROUPES SECTORIELS	3 GROUPES TRANSVERSAUX			GROUPES SOUS SECTORIELS FORMALISES
COLLECTIF DES PTF Chefs de missions Chefs d'agence	Equipe SCAP	Economie agricole et rurale	ENVIRONNEMENT	GENRE (sous-groupe excision)	LUTTE CONTRE LE VIH/SIDA	Coton Office du Niger Sécurité alimentaire Elevage Irrigation
		Développement des infrastructures				Transport Energie Développement urbain
Troïka	Population et développement	Décentralisation et développement institutionnel				---
		Gestion macro économique				Finances publiques et ABG Statistiques
		Justice				---
		Processus démocratique et société civile				---
Pool technique	PTF Nord Mali	Développement secteur privé et micro finance				Micro finance Emploi et formation professionnelle
		Education				Education de base Enseignement technique et professionnel
		Santé				---
		Eau potable et assainissement				---

Les cadres de dialogue avec les autres familles d'acteurs

- La Commission mixte
 - Dialogue à haut niveau entre le gouvernement et les PTF
- La revue CSCRP ; la revue budgétaire conjointe
- Réunions Troïka – Ministère de l'économie et des finances
- Réunions gouvernement – OSC – PTF
- Dialogue sectoriel
 - Groupes thématiques – ministères – OSC
- La « colocalisation »
 - Pool technique – Secrétariat à l'harmonisation de l'aide – Cellule

La problématique de la coopération

- ❑ Gouvernance : comprendre le concept et qui est concernée
 - Transparence, Participation, Redevabilité, Vision
- ❑ Transparence
 - Traçabilité
 - Conditionnalités
 - Possibilités de sanction
- ❑ Participation
 - Des PTF et du gouvernement
 - Des acteurs bénéficiaires
 - Des PTF dits « non-traditionnels »

La problématique de la coopération

- « Redevabilité » mutuelle ou « responsabilité » mutuelle
 - Complexité du concept
 - Gouvernement – électorat malien – ONG maliens – PTF – citoyens des pays donneurs – ONG des pays donneurs
 - Contrôle parfois assuré par les auditeurs externes
- Vision – appropriation
 - Leadership par qui et pour qui
 - Capacité à concevoir et mettre en œuvre les politiques publiques

Les difficultés rencontrées par les PTF

- ❑ Objectif des PTF : appuyer le Mali dans l'atteinte des objectifs du CSCR
 - Mais difficulté d'établir un cadre de dialogue efficace et partenarial
 - Pas de cadre de résultat adéquat et revue CSCR peu analytique
- ❑ Division du travail et augmentation de la concentration des PTF
 - Question sensible d'avantages comparatifs et de leadership
- ❑ Décalage entre discours politique et les réalités
 - Pas toujours accord parmi PTF sur les priorités politiques et les stratégies
 - Non plus entre les sièges des PTF et le niveau décentralisé

Les difficultés rencontrées par les PTF

- Besoin de tenir les engagements et de décaisser
 - P.ex. appui budgétaire sectoriel éducation
- Niveau de complexité élevé, multitude des intervenants
 - Beaucoup de communication, d'information et de coordination nécessaire
- Augmentation des coûts de transaction – phase transitoire ?
 - Manque de ressources humaines et d'incitation
 - Manque de reconnaissance interne au niveau des PTF des activités de coordination

Quelques pistes de réflexion

- Comment améliorer la compréhension partagée du rôles des différentes familles d'acteurs ?
 - « Redevabilité » mutuelle vs. « responsabilité » mutuelle
 - Interpeller les acteurs à respecter leurs engagements ?
- Est-il possible, voire souhaitable, d'assurer une intégration progressive des PTF dits « non-traditionnels » dans la coordination ? Et qui doit faciliter ce processus ?
- Est-ce qu'il existe une différence entre les ressources « PTF » et les ressources « propres » du Mali ?
 - En tout cas, c'est l'argent des contribuables



Merci

www.mali-apd.org